

# **Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec**

États financiers  
Au 31 décembre 2025

Accompagnés du rapport de mission d'examen  
du professionnel en exercice indépendant

## RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

---

Aux membres du  
**Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec,**

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints du **SYNDICAT DES PRODUCTEURS DE BOIS DU CENTRE-DU-QUÉBEC** (Syndicat), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en oeuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein du Syndicat, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en oeuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en oeuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

### Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Malette S.E.N.C.R.L.* <sup>1</sup>

Malette S.E.N.C.R.L.  
Société de comptables professionnels agréés

Trois-Rivières, Canada  
Le 25 mars 2026

---

<sup>1</sup> CPA auditrice, permis de comptabilité publique n° A130822

## Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

### ÉTAT DES RÉSULTATS

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
PRODUITS (annexe A)	470 837 \$	20 024 004 \$	- \$	17 733 \$	522 792 \$	8 770 \$	21 044 136 \$	20 497 562 \$
CHARGES								
Frais d'administration (annexe B)	395 507	20 024 004	-	38 494	469 454	443	20 927 902	20 514 721
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT AUTRES PRODUITS	75 330	-	-	(20 761)	53 338	8 327	116 234	(17 159)
AUTRES PRODUITS (annexe C)	27 133	-	8 591	3 961	-	-	39 685	21 457
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	102 463 \$	- \$	8 591 \$	(16 800) \$	53 338 \$	8 327 \$	155 919 \$	4 298 \$

## Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

### ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
<b>SOLDE</b> , début de l'exercice	1 760 068 \$	(364 952) \$	135 000 \$	42 402 \$	49 324 \$	95 799 \$	1 717 641 \$	1 602 977 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	102 463	-	8 591	(16 800)	53 338	8 327	155 919	4 298
Péréquation (note 7)	-	(52 615)	-	-	-	-	(52 615)	110 366
Virements interfonds	8 591	-	(8 591)	-	-	-	-	-
<b>SOLDE</b> , fin de l'exercice	1 871 122 \$	(417 567) \$	135 000 \$	25 602 \$	102 662 \$	104 126 \$	1 820 945 \$	1 717 641 \$

## Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

### BILAN

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
<b>ACTIF</b>								
<b>ACTIF À COURT TERME</b>								
Encaisse	56 399 \$	1 052 222 \$	1 536 \$	10 871 \$	48 654 \$	1 281 \$	1 170 963 \$	1 250 756 \$
Comptes clients	237 505	914 674	-	36 042	195 690	-	1 383 911	1 134 677
Frais payés d'avance	9 977	-	-	-	3 208	-	13 185	4 827
	<b>303 881</b>	<b>1 966 896</b>	<b>1 536</b>	<b>46 913</b>	<b>247 552</b>	<b>1 281</b>	<b>2 568 059</b>	<b>2 390 260</b>
PLACEMENTS (note 3)	-	420 738	142 147	82 443	-	-	645 328	610 270
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	4 744	-	-	-	2 952	-	7 696	3 525
ACTIFS INCORPORELS (note 5)	252 081	-	-	-	87 215	-	339 296	323 435
	<b>560 706 \$</b>	<b>2 387 634 \$</b>	<b>143 683 \$</b>	<b>129 356 \$</b>	<b>337 719 \$</b>	<b>1 281 \$</b>	<b>3 560 379 \$</b>	<b>3 327 490 \$</b>

## Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

### BILAN (suite)

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
<b>PASSIF</b>								
<b>PASSIF À COURT TERME</b>								
Dettes de fonctionnement (note 6)	108 147 \$	1 617 660 \$	- \$	11 374 \$	2 253 \$	- \$	1 739 434 \$	1 609 849 \$
Sommes dues interfonds	(1 418 563)	1 187 541	8 683	92 380	232 804	(102 845)	-	-
	(1 310 416)	2 805 201	8 683	103 754	235 057	(102 845)	1 739 434	1 609 849
<b>SOLDES DE FONDS</b>								
Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels (note 8)	256 825	-	-	-	90 167	-	346 992	326 960
Non affectés	1 614 297	(417 567)	135 000	25 602	12 495	104 126	1 473 953	1 390 681
	1 871 122	(417 567)	135 000	25 602	102 662	104 126	1 820 945	1 717 641
	560 706 \$	2 387 634 \$	143 683 \$	129 356 \$	337 719 \$	1 281 \$	3 560 379 \$	3 327 490 \$

Pour le conseil d'administration :

\_\_\_\_\_, administrateur/administratrice

\_\_\_\_\_, administrateur/administratrice

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

### ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

Excédent des produits sur les charges	155 919 \$	4 298 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	2 367	2 921
Amortissement des actifs incorporels	53 749	46 788
Païement rétroactif attribuable aux exercices précédents	(167 852)	(108 752)
Péréquation de l'exercice	115 237	219 118
Gain sur cession de placements, net des frais de gestion	(6 948)	(13 596)
Variation de la juste valeur des placements	(28 110)	-
	<b>124 362</b>	<b>150 777</b>
Variation nette des éléments hors caisse liés au fonctionnement		
Comptes clients	(249 234)	425 301
Frais payés d'avance	(8 358)	1 989
Dettes de fonctionnement	129 585	109 690
	<b>(3 645)</b>	<b>687 757</b>

### ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Acquisition de placements	(91 487)	(152 921)
Produit de la cession de placements	91 487	152 921
Acquisition d'immobilisations corporelles	(6 538)	(641)
Acquisition d'actifs incorporels	(69 610)	(55 042)
	<b>(76 148)</b>	<b>(55 683)</b>

### AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

	(79 793)	632 074
ENCAISSE, début de l'exercice	1 250 756	618 682
<b>ENCAISSE, fin de l'exercice</b>	<b>1 170 963 \$</b>	<b>1 250 756 \$</b>

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2025

---

### 1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Syndicat, constitué en vertu de la Loi sur les syndicats professionnels du Québec, a pour objet la mise en marché du bois sur son territoire, la perception des ventes de bois et la distribution aux transporteurs et aux producteurs. Le Syndicat offre également un service d'aide individuelle, de formation et d'éducation aux propriétaires forestiers. Il est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi sur les impôts et il est conséquemment exempté des impôts.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### Base de présentation des états financiers

Les états financiers du Syndicat ont été établis conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

#### Comptabilité par fonds

Les produits et les charges afférents à la prestation de services et à l'administration sont présentés dans le fonds d'administration générale.

Les produits et les charges afférents à la vente de bois sont présentés dans le fonds de la vente de bois.

Les produits du fonds de roulement sont principalement générés par un prélevé sur la vente du bois. Un montant jusqu'à concurrence de 135 000 \$ peut être affecté au fonds de roulement.

Les produits et les charges afférents à l'atteinte des objectifs du plan de mise en valeur des boisés privés du Centre-du-Québec sont présentés dans le fonds d'aménagement.

Les produits et les charges afférents à la prestation de services forestiers sont présentés dans le fonds des services forestiers.

Les produits et les charges afférents à la recherche sont présentés dans le fonds de recherche.

#### Comptabilisation des produits

Les produits sont comptabilisés lorsque les services sont rendus.

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2025

---

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Comptabilisation des produits

Le Syndicat applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus en dotation sont comptabilisés à titre d'augmentation directe de l'actif net au cours de l'exercice.

#### Ventilation des charges

Le Syndicat ventile une partie de ses charges de fonctionnement général entre les fonds au prorata des heures travaillées dans ces derniers.

#### Instruments financiers

##### Évaluation des instruments financiers

Le Syndicat évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations non conclues dans des conditions de concurrence normale qu'il évalue au coût.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût.

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode linéaire sur les durées suivantes :

Équipement informatique	5 ans
Mobilier et équipement	10 ans

#### Actifs incorporels

Les logiciels sont comptabilisés au coût.

L'amortissement des actifs incorporels est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode linéaire sur une durée de 10 ans.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie du Syndicat sont composés de l'encaisse et des instruments financiers très liquides qui peuvent être convertis en tout temps en trésorerie.

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2025

---

### 3. PLACEMENTS

	<b>2025</b>	2024
Fonds de la vente de bois		
Caisse populaire - Parts de capital, portant intérêt au taux de 5 %	<b>75 000 \$</b>	75 000 \$
Billets à capital protégé, échéant entre 2029 et 2032 (valeur comptable : 327 694 \$; 2024 - 323 234 \$)	<b>345 738</b>	323 234
	<b>420 738</b>	398 234
Fonds de roulement		
Placement garanti lié aux marchés, sans intérêts, échéant en avril 2026	<b>10 145</b>	10 145
Billets à capital protégé, échéant entre 2029 et 2032 (valeur comptable : 125 113 \$; 2024 - 123 410 \$)	<b>132 002</b>	123 410
	<b>142 147</b>	133 555
Fonds d'aménagement		
Placement garanti lié aux marchés, sans intérêts, échéant en avril 2026	<b>21 582</b>	21 582
Billets à capital protégé, échéant entre 2029 et 2032 (valeur comptable : 57 648 \$; 2024 - 56 899 \$)	<b>60 861</b>	56 899
	<b>82 443</b>	78 481
	<b>645 328 \$</b>	610 270 \$

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2025

### 4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2025		2024
	Coût	Amortis- sement cumulé	Total
Fonds d'administration générale			
Équipement informatique	24 363 \$	20 668 \$	3 695 \$
Mobilier et équipement	22 290	21 241	1 049
	46 653	41 909	4 744
Fonds des services forestiers			
Équipement informatique	4 700	1 860	2 840
Mobilier et équipement	1 518	1 406	112
	6 218	3 266	2 952
	52 871 \$	45 175 \$	7 696 \$

### 5. ACTIFS INCORPORELS

	2025		2024
	Coût	Amortis- sement cumulé	Total
Fonds d'administration générale			
Logiciels	431 336 \$	179 255 \$	252 081 \$
Fonds des services forestiers			
Logiciels	141 711	54 496	87 215
	573 047 \$	233 751 \$	339 296 \$

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2025

### 6. DETTES DE FONCTIONNEMENT

							2025	2024
	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
Comptes fournisseurs	34 820 \$	1 583 126 \$	- \$	11 374 \$	2 253 \$	- \$	1 631 573 \$	1 504 334 \$
Salaires et vacances à payer	70 261	-	-	-	-	-	70 261	71 618
Sommes à remettre à l'État								
Retenues à la source et contributions	3 066	-	-	-	-	-	3 066	7 780
Taxes à la consommation	-	34 534	-	-	-	-	34 534	26 117
	<b>108 147 \$</b>	<b>1 617 660 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>11 374 \$</b>	<b>2 253 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>1 739 434 \$</b>	<b>1 609 849 \$</b>

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2025

### 7. PÉRÉQUATION

	2025	2024
Fonds de la vente de bois		
Paiement rétroactif attribuable aux exercices précédents	(167 852) \$	(108 752) \$
Péréquation de l'exercice	115 237	219 118
	(52 615) \$	110 366 \$

### 8. SOLDES DE FONDS INVESTIS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET ACTIFS INCORPORELS

	Fonds d'administration générale			Fonds des services forestiers		
	Non affectés	Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels	Total	Non affectés	Investis en immobilisations corporelles et actifs incorporels	Total
<b>SOLDE</b> , début de l'exercice	1 535 647 \$	224 421 \$	1 760 068 \$	(53 215) \$	102 539 \$	49 324 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	143 436	(40 973)	102 463	68 481	(15 143)	53 338
Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	(73 377)	73 377	-	(2 771)	2 771	-
Virements interfonds	8 591	-	8 591	-	-	-
<b>SOLDE</b> , fin de l'exercice	1 614 297 \$	256 825 \$	1 871 122 \$	12 495 \$	90 167 \$	102 662 \$

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 décembre 2025

---

### 9. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risque de crédit

Au 31 décembre 2025, environ 38 % (2024 - 18 %) des comptes clients sont à recevoir d'un seul client (2024 - un client).

Dans le cours normal de ses activités, le Syndicat effectue l'évaluation de la condition financière de ses clients sur une base continue et il examine l'historique de crédit pour tout nouveau client.

Pour les autres créances, le Syndicat évalue de façon continue les pertes probables et constitue une provision pour pertes en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

#### Risque de liquidité

Le Syndicat est exposé au risque de liquidité principalement en ce qui a trait aux dettes de fonctionnement.

#### Risque lié au taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt fait référence à l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur la valeur des placements.

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

## ANNEXES

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

### A - PRODUITS

	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
Ventes	- \$	20 024 004 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	20 024 004 \$	19 786 587 \$
Inscription aux cours	-	-	-	1 461	-	-	1 461	4 734
Prélevés	377 914	-	-	12 059	-	8 770	398 743	384 382
Reconnaissance - producteurs forestiers	63 486	-	-	-	-	-	63 486	66 404
Services professionnels	-	-	-	-	81 687	-	81 687	61 566
Sous-traitance	28 581	-	-	-	-	-	28 581	-
Subventions	-	-	-	-	441 105	-	441 105	176 005
Transfert de connaissances	-	-	-	4 213	-	-	4 213	9 172
Autres	856	-	-	-	-	-	856	8 712
	<b>470 837 \$</b>	<b>20 024 004 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>17 733 \$</b>	<b>522 792 \$</b>	<b>8 770 \$</b>	<b>21 044 136 \$</b>	<b>20 497 562 \$</b>

# Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

## ANNEXES

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

### B - FRAIS D'ADMINISTRATION

	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
Salaires et charges sociales	185 046 \$	- \$	- \$	3 503 \$	165 735 \$	374 \$	354 658 \$	352 043 \$
Abonnements, associations, cotisations, permis et publicité	135	-	-	-	-	52	187	244
Affiliation à la F.P.B.Q.	33 188	-	-	-	-	-	33 188	33 516
Assemblée annuelle du Syndicat	12 581	-	-	-	-	-	12 581	7 243
Assurances	2 540	-	-	-	-	-	2 540	2 164
Commandites	-	-	-	-	-	-	-	500
Contribution à la Confédération de l'UPA	18 659	-	-	-	-	-	18 659	15 581
Direction du Syndicat (annexe D)	13 354	-	-	-	-	-	13 354	12 729
Distribution aux producteurs et transporteurs	43	20 024 004	-	-	-	-	20 024 047	19 786 587
Documentation et frais de bureau	11 231	-	-	353	6 374	6	17 964	15 369
Formation	-	-	-	7 783	-	-	7 783	11 789
Frais de déplacement	7 228	-	-	65	15 018	-	22 311	20 314
Frais informatiques	2 968	-	-	-	2 494	-	5 462	4 527
Journal L'Écho Forestier (annexe E)	-	-	-	26 065	-	-	26 065	25 653
Loyer	7 253	-	-	270	5 578	11	13 112	13 671
Reconnaissance - producteurs forestiers	52 388	-	-	-	-	-	52 388	41 874
Services professionnels	7 920	-	-	455	910	-	9 285	13 013
Travaux sylvicoles	-	-	-	-	258 202	-	258 202	108 195
Amortissement des immobilisations corporelles	1 395	-	-	-	972	-	2 367	2 921
Amortissement des actifs incorporels	39 578	-	-	-	14 171	-	53 749	46 788
	<b>395 507 \$</b>	<b>20 024 004 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>38 494 \$</b>	<b>469 454 \$</b>	<b>443 \$</b>	<b>20 927 902 \$</b>	<b>20 514 721 \$</b>

## Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

### ANNEXES

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

### C - AUTRES PRODUITS (CHARGES)

	Fonds d'administra- tion générale	Fonds de la vente de bois	Fonds de roulement	Fonds d'aména- gement	Fonds des services forestiers	Fonds de recherche	Total	Total
Gain sur cession de placements	6 536 \$	- \$	2 495 \$	1 151 \$	- \$	- \$	10 182 \$	19 110 \$
Intérêts	4 627	-	-	-	-	-	4 627	7 861
Variation de la juste valeur des placements	18 045	-	6 889	3 176	-	-	28 110	-
Frais de gestion de placements	(2 075)	-	(793)	(366)	-	-	(3 234)	(5 514)
	<b>27 133 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>8 591 \$</b>	<b>3 961 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>39 685 \$</b>	<b>21 457 \$</b>

## Syndicat des producteurs de bois du Centre-du-Québec

---

### ANNEXES

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2025

2024

---

#### D - DIRECTION DU SYNDICAT

Conseil d'administration		
Indemnités de présence	<b>3 680 \$</b>	2 750 \$
Frais de déplacement et autres	<b>714</b>	1 058
Comités du Syndicat		
Indemnités de présence	<b>2 250</b>	2 250
Frais de déplacement et autres	<b>747</b>	809
Réunions diverses		
Indemnités de présence	<b>855</b>	750
Frais de déplacement et autres	<b>108</b>	112
Salaire du président	<b>5 000</b>	5 000
	<hr/>	
	<b>13 354 \$</b>	12 729 \$

---

#### E - JOURNAL L'ÉCHO FORESTIER

Salaires et charges sociales	<b>1 052 \$</b>	1 325 \$
Fournitures de bureau	<b>1 498</b>	1 472
Impression	<b>15 009</b>	14 787
Timbres	<b>8 506</b>	8 069
	<hr/>	
	<b>26 065 \$</b>	25 653 \$

---